

Betriebswirtschaftliche Aspekte der Mastrinderhaltung

- Grundlagen der Kalkulation des Betriebszweiges
- Mögliche Vorgehensweise zur Ermittlung der Grundfutterkosten
- Vorstellung einer einfachen Excelkalkulation

Workshop Betriebswirtschaft und Direktvermarktung in der ökologischen Rinderhaltung - Ekoconnect - Oschatz, 28.01.19

Dirk Werner, Arc-Beratungs-GbR

Im Allertal 18 - 39343 Schwanefeld

Tel. 039050/ 2227 - Fax 039050/ 99507 - werner@arc-beratung.de

Kalkulation des Betriebszweigs - Grundlagen

Leistungen	Markt/ Innenumsatz
- Direktkosten	Reprod./ Futter/ TA/ sonst. (mit IU)
= direktkostenfreie Leistung	
<hr/>	
- Arbeitserledigungskosten	Masch.kosten/ Lohn/ Lohnansatz
= Deckungsbeitrag	
<hr/>	
- weitere zuordenbare, nicht variable Kosten	Gebäudekosten direkt Betriebszweig
= zuordenbares Ergebnis	
<hr/>	
- weitere Allgemeinkosten	kalk. Umlage anderer allg. Kosten
= Ergebnis Kostenträger	

Kalkulation des Betriebszweigs - Grundlagen

Datengrundlage ermitteln

- Erfassung der direkt zuordenbaren Erlös- und Kostenparameter aus verfügbarem Datenmaterial(JAB/ sonst. Aufzeichnungen/ Plandaten)
- Erfassung der weiter zuordenbaren, nicht variablen Kosten
- Erfassung der sonstigen Allgemeinkosten
- Erfassung/ Ermittlung der Naturalkennzahlen
 - Erträge/ Bestände/ Arbeitszeiten/ Einsatzzeiten/ Innenumsätze
 - Futterrationen
 - Alternativ/ ergänzend Normativwerte (z.B. KTBL)

Bereinigung/ Plausibilitätsprüfungen

- Zeitraumkorrekturen, Zuordnung von Innenumsätzen („Ehrlichkeit zwischen den Betriebszweigen“) - Überschlägige Plausibilitätsprüfungen

Ausflug: Ermittlung (Grund-)Futterkosten

Grundfutterkosten ca. 40 -50% der Direkt-/ Arbeitserledigungskosten

- Ermittlung Futterrationsration – je Tier/ ges.
 - aus Futterplanung – Plausibilisierung/ Mengenermittlung
- Erträge Grünland
- Direktkosten/ Arbeitserledigung Grünlandbewirtschaftung
 - Aus eigener Ermittlung (Aufbereitung Buchführung)
 - Normative Werte (Datenbanken/ KTBL/ Berater)
- Ermittlung Futterkosten je Einheit (dt) für Innenumsatz

Ausflug: Ermittlung (Grund-)Futterkosten

	Grünland Weide		Grünland AWS		Grünland Heu		Grünland Pflege		BTA/ Präm./ MSL		Grünland ges.		
	je ha	insg	je ha	insg	je ha	insg	je ha	insg	je ha	insg	Markt	IU/Faktor	gesamt
Fläche		47,2 ha		19,7 ha		23,9 ha		68,9 ha		159,8 ha			159,8 ha
Anteil		30%		12%		15%		43%		100%			200%
Ertrag		240 dt	11.331 dt	140 dt	2.764 dt	35 dt	837 dt						
Preis/ Opp.k. (EUR/dt)		0,50	5.638	2,66	7.358	10,87	9.096					22.092	22.092
BP/ AUM									417,40	66.700	66.700		66.700
Leistung		119	5.638	373	7.358	380	9.096		417	66.700	66.700	22.092	88.792
Saatgut													
Düngung		5,00	236	5,00	99	5,00	120		22,92	3.662	454	3.662	4.116
andere (EUR/ha)		5,00		5,00		5,00			22,92	Dung Tierhalt.			
Pflanzenschutz													
Weidezaun/ BM/ sonst.		37,77	1.783	9,87	195	11,96	286				2.264		2.264
Versicherung													
Zinsansatz	4%	1,71	81	0,59	12	0,68	16		0,92	146		255	255
Direktkosten ges.		44	2.100	15	305	18	422		24	3.808	2.718	3.917	6.636
dfL		75	3.537	357	7.053	363	8.674		394	62.892	63.981	18.175	82.156
var. Masch.kosten		7,20	340	57,00	1.125	60,00	1.435	12,00	827	9,00	1.438	5.165	5.165
TS		50,05	2.363	87,55	1.728	100,05	2.393	18,80	1.296	12,55	2.005	9.785	9.785
Lohnarb./ Masch.miete				180,00	3.554	170,00	4.065					7.619	7.619
Transport													
Summe Masch.k.		57	2.703	325	6.408	330	7.893	31	2.123	22	3.444	22.570	22.570
Lohnansatz Fremd- AK	8,66	34,6	1.635	34,6	684	34,6	828	8,7	597		3.744		3.744
Lohnansatz Fam- AK	7,50	30,0	1.416	45,0	888	45,0	1.076	7,5	517	7,5	1.199	5.096	5.096
Summe K.Arbeiterl.		122	5.755	404	7.980	410	9.797	47	3.237	29	4.642	26.314	5.096
Deckungsbeitrag		-47	-2.217	-47	-927	-47	-1.123	-47	-3.237	365	58.249	37.667	13.078
Mindestbewirtschaftung				-46,96									

Kalkulation



April-06 Import April budget Not operative

MONTH	Budget	+/- Budget
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
7,234.56	74,000.00	-9,696.65
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
27,234.56	74,000.00	-9,696.65

MONTH	Budget	+/- Budget
-3,445.90	-14,945.00	6,000.00
0.00	-29,000.00	14,000.00
-1,954.45	-3,610.00	0.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
-784.56	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
-15,000.34	0.00	-15,000.00
0.00	-500.34	0.00
0.00	0.00	0.00
0.00	0.00	0.00
3,440.54	-3,440.54	-4.00
0.00	0.00	0.00
0.00	-1,234.27	-1,234.27
0.00	0.00	0.00
0.00	-1,100.40	-1,100.40

Fazit

- die **Direkt- und Arbeitserledigungskosten** werden bei „normaler“ Mutterkuhhaltung/ Fleischrindermast **nicht durch die Erlöse gedeckt**
- **Wesentliche Kostenpositionen** sind **monetär nicht direkt sichtbar** (Futter/ Reproduktion/ eigene Arbeitskraft)
- **Extensivierungsprämien** (AUKM – Öko und andere) können betriebswirtschaftlich **anteilig der Mutterkuhhaltung** angerechnet werden, wenn eine Tierhaltung Voraussetzung für die Gewährung ist **oder** die **Flächen anderweitig nicht bewirtschaftbar** sind
- jedoch nur anteilig bis zum Erreichen des GV- Mindestbesatzes (Förderung/ Standort)

Fazit

- Neben Rentabilität unbedingt auch **produktionstechnische Fragen berücksichtigen:**
 - **Maschinenfähigkeit** der Grünlandflächen
 - **Betriebswirtschaftlich sinnvolle Bestandsgrößen** – effektiver Einsatz Arbeitszeit/ Vermarktungsmengen/ Stall- und Lagerkapazitäten
- Erlössteigerungen durch **Leistungssteigerung** (Aufzuchtleistungen/ Futtermanagement/ **Ausnutzen Leistungspotential/ Zuchttierverkauf**)
- **Kostenreduzierung** bei Kernkostenfaktoren (Reprod./ Futter/ Arbeit)

Fazit

- **Investitionen/ Neuaufbau sehr sorgfältig** hinsichtlich Rentabilitätssteigerung und Entstehung neuer Kosten **beurteilen**
 - ⇒ Deckungsbeitrag
 - ⇒ Nicht variable, aber durch Betriebszweig entstehende Kosten (incl. Investition (Zins/ AfA))



Es gibt ein Leben neben der Betriebswirtschaft!

⇒ Freude

⇒ Engagement

⇒ Ideale

⇒ Lebenswerte

Vieles auch gut, was betriebswirtschaftlich schwer zu begründen ist

Aber man muss es sich auch leisten können

Und das sollte schon beurteilt werden.....

Vielen Dank!

